



Balanced Scorecard. Strategien erfolgreich umsetzen (German Edition)

Patrick Bloch

Download now

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

Balanced Scorecard. Strategien erfolgreich umsetzen (German Edition)

Patrick Bloch

Balanced Scorecard. Strategien erfolgreich umsetzen (German Edition) Patrick Bloch

Studienarbeit aus dem Jahr 2007 im Fachbereich **BWL - Controlling**, Note: 1,3, Universität Kassel, Veranstaltung: Strategische Unternehmensführung, 32 Quellen im Literaturverzeichnis, Sprache: Deutsch, Abstract: Mit dem Konzept der Balanced Scorecard haben Kaplan und Norton ein Instrument entwickelt, welches einen Rahmen zur Integration von strategischen Handlungen bildet. Mit Hilfe der BSC lassen sich wohl vergangenheitsorientierte finanzielle Kennzahlen als auch zukünftige nicht-finanzielle Leistungstreiber abbilden. Letztere finden sich in Form von Kennzahlen und Werttreibern in den Perspektiven Kunde, interne Geschäftsprozesse sowie Lernen und Wachstum wieder. Zusammen mit den Kenngrößen der finanzwirtschaftlichen Perspektive helfen sie die Unternehmensvision und –strategie in konkrete Leistungsziele und Maßnahmen zu übersetzen.

Die BSC sollte aber nicht bloß als erweitertes Kennzahlensystem, sondern vielmehr als Managementsystem verstanden werden. Die BSC ermöglicht nach Kaplan und Norton eine einheitliche Strategie zu formulieren, diese innerhalb des gesamten Unternehmens zu kommunizieren, die Ziele sämtlicher Organisationseinheiten an sie anzupassen sowie sie mit operativen Zielen und Jahresbudgets zu verknüpfen. Weiter gilt es mittels des Managementsprozess der BSC strategische Initiativen zu identifizieren und zu verknüpfen, Strategie-Reviews kontinuierlich durchzuführen und durch Feedback und Lernen die Strategie anzupassen.

Die BSC stellt folglich ein Managementsystem dar, welches in der Lage ist systematische Prozesse zur Umsetzung und Rückkopplung der Unternehmensstrategie zur Verfügung zu stellen. Die mit der Scorecard in Verbindung stehenden Managementsprozesse ermöglichen es dem Unternehmen die Strategie zu verfolgen und ggf. anzupassen.

Kritisch an dem BSC-Konzept ist allerdings der Versuch anzusehen, die Unternehmensstrategie über Ursache-Wirkungszusammenhänge auf Ergebniskennzahlen und Leistungstreibern zu übersetzen. Der Versuch sämtliche Ziele und Kennzahlen der vier Perspektiven untereinander sowie mit der Unternehmensstrategie mit Hilfe von Ursache-Wirkungsketten abzubilden, wird in der Literatur als überwiegend fragwürdig eingestuft.

Es bleibt festzuhalten, dass das Konzept der BSC als zweckdienliches Instrument bei der Umsetzung der Unternehmensstrategie angesehen werden kann. Die Entwicklung der Strategie kann allerdings weder durch die BSC noch durch die Strategy Map ersetzt werden.

 [Download Balanced Scorecard. Strategien erfolgreich umsetze ...pdf](#)

 [Read Online Balanced Scorecard. Strategien erfolgreich umset ...pdf](#)

Download and Read Free Online Balanced Scorecard. Strategien erfolgreich umsetzen (German Edition) Patrick Bloch

From reader reviews:

Vincent Ashworth:

Have you spare time for the day? What do you do when you have far more or little spare time? Yes, you can choose the suitable activity to get spend your time. Any person spent their own spare time to take a wander, shopping, or went to the actual Mall. How about open as well as read a book eligible Balanced Scorecard. Strategien erfolgreich umsetzen (German Edition)? Maybe it is to become best activity for you. You already know beside you can spend your time using your favorite's book, you can more intelligent than before. Do you agree with it is opinion or you have various other opinion?

Virginia Mack:

The guide untitled Balanced Scorecard. Strategien erfolgreich umsetzen (German Edition) is the book that recommended to you to learn. You can see the quality of the reserve content that will be shown to anyone. The language that writer use to explained their way of doing something is easily to understand. The writer was did a lot of investigation when write the book, hence the information that they share for you is absolutely accurate. You also could get the e-book of Balanced Scorecard. Strategien erfolgreich umsetzen (German Edition) from the publisher to make you much more enjoy free time.

Hazel Fletcher:

Reading can called brain hangout, why? Because while you are reading a book specially book entitled Balanced Scorecard. Strategien erfolgreich umsetzen (German Edition) your brain will drift away trough every dimension, wandering in each aspect that maybe unfamiliar for but surely can be your mind friends. Imaging just about every word written in a e-book then become one contact form conclusion and explanation that will maybe you never get ahead of. The Balanced Scorecard. Strategien erfolgreich umsetzen (German Edition) giving you a different experience more than blown away your head but also giving you useful facts for your better life in this era. So now let us demonstrate the relaxing pattern this is your body and mind will probably be pleased when you are finished studying it, like winning a casino game. Do you want to try this extraordinary shelling out spare time activity?

Nathaniel Mitchell:

Your reading 6th sense will not betray anyone, why because this Balanced Scorecard. Strategien erfolgreich umsetzen (German Edition) book written by well-known writer who really knows well how to make book which might be understand by anyone who else read the book. Written throughout good manner for you, leaking every ideas and composing skill only for eliminate your personal hunger then you still hesitation Balanced Scorecard. Strategien erfolgreich umsetzen (German Edition) as good book not only by the cover but also from the content. This is one reserve that can break don't ascertain book by its cover, so do you still needing an additional sixth sense to pick this!? Oh come on your looking at sixth sense already told you so why you have to listening to one more sixth sense.

**Download and Read Online Balanced Scorecard. Strategien
erfolgreich umsetzen (German Edition) Patrick Bloch
#XR07ASM8IWV**

Read Balanced Scorecard. Strategien erfolgreich umsetzen (German Edition) by Patrick Bloch for online ebook

Balanced Scorecard. Strategien erfolgreich umsetzen (German Edition) by Patrick Bloch Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Balanced Scorecard. Strategien erfolgreich umsetzen (German Edition) by Patrick Bloch books to read online.

Online Balanced Scorecard. Strategien erfolgreich umsetzen (German Edition) by Patrick Bloch ebook PDF download

Balanced Scorecard. Strategien erfolgreich umsetzen (German Edition) by Patrick Bloch Doc

Balanced Scorecard. Strategien erfolgreich umsetzen (German Edition) by Patrick Bloch Mobipocket

Balanced Scorecard. Strategien erfolgreich umsetzen (German Edition) by Patrick Bloch EPub