



# Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition)

*Christian May*

Download now

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

# Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition)

Christian May

## **Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition)** Christian May

Diplomarbeit aus dem Jahr 2005 im Fachbereich BWL - Controlling, Note: 1,7, Hochschule Merseburg, 49 Quellen im Literaturverzeichnis, Sprache: Deutsch, Abstract: Einleitung

Non-Profit-Organisationen (NPOs) spielen eine wichtige gesellschaftliche, kulturelle und wirtschaftliche Rolle.<sup>1</sup> Es dürfte nur wenige Menschen in Deutschland geben, die in ihrem Leben nicht über kürzere oder längere Zeit einer NPO angehört haben – denke man allein an die Mitgliedschaft in verschiedenen Vereinen. Diese Organisationen sind damit für viele ein allgegenwärtiges Phänomen.<sup>2</sup>

NPOs bewegen sich zunehmend in einem dynamischen und komplexen Umfeld. Dieses ist geprägt von veränderten Konkurrenzbeziehungen und tief greifenden staatlichen Sparmaßnahmen. Die veränderten Rahmenbedingungen zwingen auch NPOs, ihre betriebswirtschaftlichen Aktivitäten zu verstärken. Sie erkennen zunehmend die Notwendigkeit, mess- und kontrollierbare Strategien und Ziele zu formulieren. Die Messung von Zielen erfolgt in erwerbswirtschaftlichen Unternehmen auf Basis monetärer Größen. In NPOs stehen keine finanzwirtschaftlichen Ziele im Vordergrund. Sie müssen zwar mit einem festgelegten Budget arbeiten, ihr Erfolg wird jedoch nicht an der Einhaltung der finanziellen Vorgaben gemessen. Viel wichtiger ist, dass NPOs ihre Aufgabe bzw. Mission effektiv erfüllen.<sup>3</sup>

An diesen Überlegungen knüpft das Konzept der Balanced Scorecard (BSC) an. Sie ist ein Instrument zur strategischen Führung von Organisationen. Im Gegensatz zu traditionellen Kennzahlensystemen kompensiert die BSC die Dominanz der reinen Finanzbetrachtung durch Hinzuziehen qualitativer Dimensionen. Somit wird die Leistung der Organisation im Ganzen als Gleichgewicht zwischen den verschiedenen Perspektiven abgebildet. Des Weiteren dient die BSC als Bindeglied zwischen der Entwicklung einer Strategie und ihrer Umsetzung. Gerade diese Vielschichtigkeit macht sie auch für NPOs interessant.<sup>4</sup> Diese Diplomarbeit beschäftigt sich mit der Entwicklung einer BSC in einer Einrichtung der Sozialen Arbeit. Damit leistet sie einen Beitrag zur gegenwärtigen Diskussion über die Möglichkeit der Anwendung betriebswirtschaftlicher Steuerungsinstrumente in NPOs.

-----

1 Vgl. Badelt, C. [1999c], S. 517

2 Vgl. Schwarz, P. [2001], S. 13

3 Vgl. Tiebel, C. [1998], S. 2 ff.

4 Vgl. Lange W./Lampe, S. [2002], S. 101

 [Download Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen \(G ...pdf](#)

 [Read Online Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen ...pdf](#)

## **Download and Read Free Online Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) Christian May**

---

### **From reader reviews:**

#### **Nancy Adams:**

Information is provisions for people to get better life, information currently can get by anyone in everywhere. The information can be a knowledge or any news even restricted. What people must be consider if those information which is inside former life are hard to be find than now's taking seriously which one works to believe or which one typically the resource are convinced. If you obtain the unstable resource then you get it as your main information there will be huge disadvantage for you. All of those possibilities will not happen inside you if you take Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) as your daily resource information.

#### **Tara Thornton:**

Typically the book Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) will bring you to the new experience of reading a new book. The author style to explain the idea is very unique. When you try to find new book you just read, this book very suited to you. The book Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) is much recommended to you you just read. You can also get the e-book from the official web site, so you can more easily to read the book.

#### **Glenna Monaghan:**

It is possible to spend your free time to read this book this guide. This Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) is simple to deliver you can read it in the park, in the beach, train along with soon. If you did not have got much space to bring the actual printed book, you can buy typically the e-book. It is make you quicker to read it. You can save the particular book in your smart phone. Consequently there are a lot of benefits that you will get when one buys this book.

#### **Norma Wilson:**

As a college student exactly feel bored to be able to reading. If their teacher requested them to go to the library or make summary for some e-book, they are complained. Just small students that has reading's soul or real their pastime. They just do what the trainer want, like asked to go to the library. They go to at this time there but nothing reading critically. Any students feel that examining is not important, boring as well as can't see colorful photographs on there. Yeah, it is to become complicated. Book is very important to suit your needs. As we know that on this period of time, many ways to get whatever we really wish for. Likewise word says, many ways to reach Chinese's country. Therefore , this Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) can make you truly feel more interested to read.

**Download and Read Online Balanced Scorecard in Non-Profit-  
Organisationen (German Edition) Christian May #A36ZXPI7GC8**

## **Read Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) by Christian May for online ebook**

Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) by Christian May Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) by Christian May books to read online.

### **Online Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) by Christian May ebook PDF download**

### **Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) by Christian May Doc**

Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) by Christian May Mobipocket

Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) by Christian May EPub